XX JORNADAS DE CIENCIAS, TECNOLOGÍAS E INNOVACIÓN · UNR 2026

ESTRATEGIAS PARA EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL LOGÍSTICO DE LA PROVINCIA DE SANTA FE



AUTOR/ES: PICCO, A.; TAZZIOLI, S.; TORRES, F.; LABASSE, S.; MEDIN, G.; ALVAREZ PICCO, M.F.
PROGRAMA DE INFRAESTRUCTURA REGIONAL, UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO

Palabras Clave: Logística territorial - Intermodalidad - Infraestructura portuaria - Centros Logísticos (CL) - Previsión de Áreas Relevantes para Actividades Logísticas (ARAL).

1. INTRODUCCIÓN Y CONTEXTO

- Santa Fe se ubica en una posición geoestratégica clave, constituyendo el corazón del corredor productivo de Argentina.
- En su franja costera de aproximadamente 70 kilómetros sobre el Río Paraná, el complejo portuario del Gran Rosario se consolida como el principal nodo exportador de alimentos a nivel nacional y el segundo a nivel mundial, canalizando el 76% de las exportaciones agroindustriales del país con un movimiento anual de más de 66 millones de toneladas
- Este extraordinario dinamismo exportador contrasta severamente con la infraestructura logística terrestre de acceso a las terminales, la cual no ha crecido al ritmo del aumento de la producción
- La provincia enfrenta un desafío creciente en infraestructura logística debido a la falta de planificación territorial frente a la demanda actual.

2. OBJETIVO GENERAL

Formular estrategias de ordenamiento territorial logístico para Santa Fe, priorizando proyectos de Centros Logísticos (CL) y Previsión de Áreas Relevantes para Actividades Logísticas (ARAL), y soluciones al arribo de cargas a la zona portuaria.

3. METODOLOGÍA

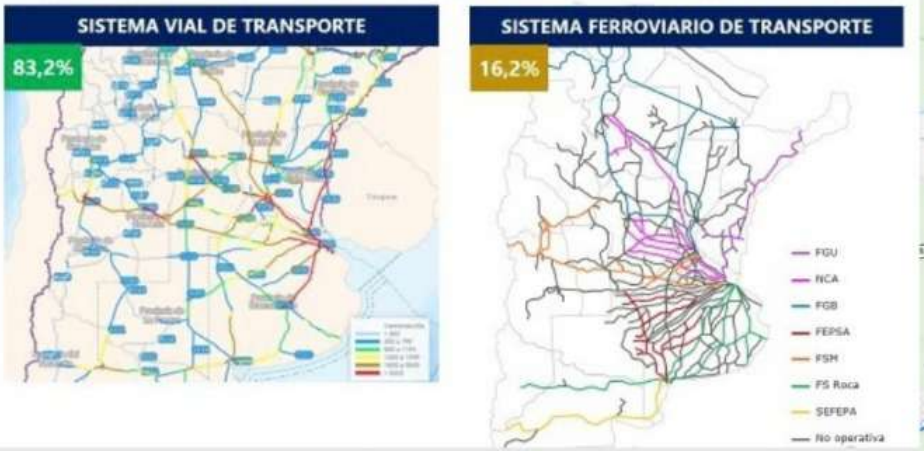
Enfoque mixto en 4 etapas:
Relevamiento documental y de campo → modelización espacial → formulación de estrategias → priorización de proyectos.

1. Relevamiento y diagnóstico: inventario vial y ferroviario, identificación de predios ferroviarios reconvertibles (AABE/ADIF) y caracterización de terminales, con recorridos de campo y entrevistas a informantes calificados.
2. Modelización y FODA: modelo de selección de localizaciones y análisis estratégico del suelo logístico provincial.
3. Formulación de estrategias: definición de nodos prioritarios, ARAL y lineamientos para una red de Centros Logísticos.
4. Priorización: matriz multicriterio (impacto, costo, factibilidad, madurez, competitividad — escala 1–5, metodología BID/CEPAL).

4. OBJETIVO PARTICULAR

INVENTARIAR Y DIAGNOSTICAR LA INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE Y LOGÍSTICA PROVINCIAL

TRANSPORTE DE CARGAS GRANARIAS EN ARGENTINA PARA EXPORTACION



Fuente: Bolsa de Comercio (2025)



Fuente: Elaboración propia con datos de AABE Nación

5. PROPUESTA Y CONCLUSIONES

Plan Maestro de Accesibilidad

Ejes de intervención

- Vial: Autopista A012, modernización de RN 33/34, accesos exclusivos y playas inteligentes de camiones
- Ferroviario: acceso a Timbúes, circunvalación ferroviaria de Rosario, Ramal F/F25 (RIGI, USD 276 M) y Patio Piñero.
- Meta modal: incrementar la participación ferroviaria del 14% actual a 30% hacia 2035.
- Red de nodos logísticos propuesta
- Puertos Secos: Reconquista, Rafaela, Venado Tuerto, San Justo y Esperanza.
- Centros Logísticos: Piñero (nodo intermodal provincial), Santa Fe, Reconquista y Rafaela.
- ARAL: Norte, Centro, Sur y Metropolitana.

Conclusiones

- Ahorro de 39–44% en fletes NOA/NEA;
- Mayor competitividad exportadora.
- Sociales: menor congestión y accidentabilidad; generación de empleo.
- Ambientales: reducción de emisiones de CO_2 y NOx (ODS 9, 11 y 13).
- La integración modal y el desarrollo de CL, Puertos Secos y ARAL consolidarán al Gran Rosario como principal nodo logístico multimodal de Argentina.